

СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	3
1. Общая характеристика ОАО «Строитель».....	5
2. Анализ экономической деятельности ОАО «Строитель».....	10
3. Организация труда и система управления в ОАО «Строитель».....	16
Заключение.....	23
Список использованных источников.....	25

ВВЕДЕНИЕ

Современная экономическая среда характеризуется высокой динамичностью и конкурентностью, что требует от организаций постоянного совершенствования системы управления и повышения эффективности хозяйственной деятельности. Строительная отрасль занимает особое место в экономике любого государства, выступая индикатором экономического развития и обеспечивая создание материальной базы для функционирования других отраслей народного хозяйства.

Целью прохождения учебной практики является закрепление теоретических знаний в области экономики организации, приобретение практических навыков анализа хозяйственной деятельности предприятия и изучение особенностей функционирования строительных организаций в современных условиях. Практика проводилась на базе ОАО «Строитель», расположенного по адресу: Республика Беларусь, Гродненская область, г. Ошмяны, ул. Советская, 2.

Основными задачами практики выступают:

- 1) изучение организационно-правовой формы и структуры управления предприятия;
- 2) анализ основных экономических показателей деятельности организации;
- 3) исследование системы планирования и контроля производственных процессов;
- 4) оценка эффективности использования ресурсов предприятия;
- 5) выявление резервов повышения экономической эффективности деятельности.

ОАО «Строитель» представляет собой многопрофильную строительную организацию, специализирующуюся на выполнении строительно-монтажных работ различной сложности. Предприятие функционирует под руководством директора Варно Дмитрия Ивановича, обладает развитой организационной

структурой и устойчивыми позициями на региональном рынке строительных услуг. Заместитель директора по экономике и финансам Прокопчик Анжела Брониславовна выступила руководителем практики от организации.

Структура предприятия включает производственные подразделения, административно-управленческий аппарат, службы материально-технического обеспечения и контроля качества. Основные направления деятельности охватывают жилищное строительство, возведение промышленных объектов, реконструкцию и капитальный ремонт зданий и сооружений. Функции экономического подразделения, в котором проходила практика, включают планирование финансово-хозяйственной деятельности, анализ экономических показателей, контроль исполнения бюджета и разработку мероприятий по повышению эффективности использования ресурсов.

1. Общая характеристика ОАО «Строитель»

ОАО «Строитель» является юридическим лицом, созданным в соответствии с законодательством Республики Беларусь и осуществляющим свою деятельность на основании устава и действующих нормативно-правовых актов. Предприятие зарегистрировано с учетным номером плательщика 500260683 и кодом ОКПО 03590151, что подтверждает его официальный статус и право ведения хозяйственной деятельности на территории республики.

Организационно-правовая форма акционерного общества обеспечивает предприятию широкие возможности для привлечения инвестиций, формирования уставного капитала и распределения прибыли между акционерами. Статус открытого акционерного общества предполагает возможность свободной продажи акций и публичного размещения ценных бумаг, что создает дополнительные механизмы финансирования развития организации [4, с. 89].

Территориальное расположение предприятия в городе Ошмяны Гродненской области обеспечивает стратегические преимущества с точки зрения логистики и доступа к региональным рынкам сбыта. Близость к областному центру и развитая транспортная инфраструктура способствуют эффективной организации снабжения материально-техническими ресурсами и реализации готовой продукции. Географическое положение также обеспечивает доступ к квалифицированным трудовым ресурсам и возможности сотрудничества с поставщиками и подрядчиками.

Банковское обслуживание организации осуществляется через «АСБ Беларусбанк» в городе Ошмяны, что обеспечивает оперативность проведения расчетных операций и доступ к широкому спектру банковских услуг. Наличие расчетного счета ВУ04 АКВВ 3012 0842 5025 9420 0000 подтверждает финансовую дееспособность предприятия и его готовность к ведению полноценной хозяйственной деятельности.

Система управления предприятием построена по линейно-функциональному принципу с четким разграничением полномочий и ответственности между структурными подразделениями. Директор предприятия Варно Дмитрий Иванович осуществляет общее руководство деятельностью организации, принимает стратегические решения и координирует работу всех служб и подразделений. Заместитель директора по экономике и финансам Прокопчик Анжела Брониславовна отвечает за финансово-экономическое планирование, анализ результатов деятельности и контроль исполнения бюджетных показателей.

Производственная структура ОАО «Строитель» включает специализированные бригады и участки, оснащенные необходимым оборудованием и техникой для выполнения строительно-монтажных работ различной сложности. Организация располагает собственным парком строительной техники, складскими помещениями и производственными площадками, что обеспечивает технологическую независимость и возможность оперативного реагирования на изменения рыночной конъюнктуры.

Рассмотрим основные организационно-экономические показатели деятельности ОАО «Строитель» в динамике за последние годы.

Таблица 1.1 – Основные экономические показатели деятельности ОАО «Строитель»

Показатель	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Отклонение 2024/2022, %
Выручка от реализации, тыс. руб.	12 450	13 890	15 230	122,3
Себестоимость продукции, тыс. руб.	9 860	10 920	11 840	120,1
Валовая прибыль, тыс. руб.	2 590	2 970	3 390	130,9
Чистая прибыль, тыс. руб.	1 240	1 450	1 680	135,5
Среднесписочная численность,	156	162	168	107,7

чел.				
------	--	--	--	--

Примечание – Источник: собственная разработка автора на основе [10; 12; 13]

Анализ представленных данных свидетельствует о положительной динамике основных экономических показателей деятельности ОАО «Строитель» за рассматриваемый период. Выручка от реализации продукции демонстрирует устойчивый рост, увеличившись с 12 450 тысяч рублей в 2022 году до 15 230 тысяч рублей в 2024 году, что составляет прирост на 22,3%. Данная тенденция отражает расширение объемов производственной деятельности и укрепление рыночных позиций предприятия.

Себестоимость продукции также характеризуется ростом, однако темпы ее увеличения составляют 20,1%, что ниже темпов роста выручки. Это обстоятельство свидетельствует об улучшении эффективности использования производственных ресурсов и оптимизации затратной структуры. Валовая прибыль увеличилась на 30,9%, что превышает темпы роста как выручки, так и себестоимости, подтверждая повышение рентабельности основной деятельности предприятия.

Структура управления предприятием характеризуется четким разделением функций между подразделениями и эффективной системой координации деятельности. Рассмотрим организационную структуру ОАО «Строитель» более детально.

Таблица 1.2 – Организационная структура ОАО «Строитель»

Подразделение	Численность, чел.	Функции	Руководитель
Администрация	8	Общее управление, планирование	Директор
Экономическая служба	6	Финансовое планирование,	Зам. директора по экономике

		анализ	
Производственный отдел	12	Организация производства	Главный инженер
Строительные бригады	128	Выполнение СМР	Прорабы участков
Вспомогательные службы	14	Снабжение, транспорт, охрана	Начальники служб

Примечание – Источник: собственная разработка автора на основе [10; 14]

Организационная структура предприятия отличается рациональным распределением персонала по функциональным направлениям деятельности. Наибольшая доля работников сосредоточена в производственных подразделениях, что составляет 76,2% от общей численности персонала. Данное соотношение является оптимальным для строительной организации, поскольку обеспечивает концентрацию трудовых ресурсов на основной деятельности при сохранении необходимого управленческого и вспомогательного персонала.

Административно-управленческий аппарат включает 8 человек, что составляет 4,8% от общей численности и соответствует нормативам эффективной организации управления для предприятий данного масштаба. Экономическая служба численностью 6 человек обеспечивает качественное выполнение функций финансового планирования, экономического анализа и контроля исполнения бюджетных показателей. Производственный отдел координирует деятельность строительных бригад и обеспечивает техническое сопровождение выполняемых работ.

Анализ общих характеристик ОАО «Строитель» позволяет сделать вывод о том, что предприятие обладает устойчивой организационной структурой и демонстрирует положительную динамику основных экономических показателей. Рациональное распределение функций между подразделениями и эффективная система управления создают предпосылки для дальнейшего

развития организации и укрепления ее конкурентных позиций на рынке строительных услуг.

Стратегическое позиционирование предприятия на региональном рынке обеспечивается сочетанием территориальных преимуществ, накопленного производственного потенциала и квалифицированного персонала. Организационно-правовая форма акционерного общества предоставляет широкие возможности для привлечения инвестиций и реализации проектов развития, что является важным фактором обеспечения долгосрочной конкурентоспособности в условиях динамично развивающегося строительного рынка.

2. Анализ экономической деятельности ОАО «Строитель»

Экономический анализ деятельности строительной организации требует комплексного подхода к оценке финансовых результатов, эффективности использования ресурсов и динамики развития предприятия. Современные методы экономического анализа позволяют выявить тенденции развития, определить факторы, влияющие на результативность деятельности, и обосновать направления повышения эффективности функционирования организации [7, с. 125].

Анализ финансовых результатов деятельности ОАО «Строитель» начинается с исследования динамики и структуры доходов предприятия. Выручка от реализации строительно-монтажных работ является основным источником поступления денежных средств и формирования финансовых результатов организации. Структурный анализ доходов позволяет оценить диверсификацию деятельности и устойчивость источников финансирования.

Рассмотрим структуру и динамику доходов ОАО «Строитель» по видам выполняемых работ за анализируемый период.

Таблица 2.1 – Структура доходов ОАО «Строитель» по видам деятельности

Вид деятельности	2022	2023	2024	Структура 2024
	г.	г.	г.	
Жилищное строительство, тыс. руб.	6 850	7 620	8 390	55,1
Промышленное строительство, тыс. руб.	3 740	4 170	4 580	30,1
Реконструкция и ремонт, тыс. руб.	1 860	2 100	2 260	14,8
Итого доходов, тыс. руб.	12	13	15	100,0
	450	890	230	

Примечание – Источник: собственная разработка автора на основе [10; 12]

Структурный анализ доходов свидетельствует о том, что основным направлением деятельности ОАО «Строитель» является жилищное

строительство, доля которого составляет 55,1% в общем объеме выручки. Данное направление демонстрирует стабильный рост, увеличившись с 6 850 тысяч рублей в 2022 году до 8 390 тысяч рублей в 2024 году. Промышленное строительство занимает второе место по значимости с долей 30,1%, что обеспечивает диверсификацию деятельности и снижение рисков зависимости от одного сегмента рынка.

Реконструкция и ремонт составляют 14,8% в структуре доходов, что является дополнительным источником поступлений и позволяет эффективно использовать производственные мощности в периоды снижения активности основного строительства. Такая структура доходов обеспечивает устойчивость финансовых поступлений и создает возможности для маневрирования ресурсами в зависимости от конъюнктуры различных сегментов строительного рынка.

Анализ затратной структуры предприятия является важным элементом оценки эффективности использования ресурсов и выявления резервов снижения себестоимости продукции. Строительные организации характеризуются высокой материалоемкостью производства, что требует особого внимания к управлению материальными затратами [5, с. 156].

Таблица 2.2 – Структура затрат ОАО «Строитель»

Элемент затрат	2022 г., тыс. руб.	2023 г., тыс. руб.	2024 г., тыс. руб.	Структура 2024 г., %
Материальные затраты	5 916	6 552	7 104	60,0
Затраты на оплату труда	2 465	2 730	2 960	25,0
Социальные взносы	690	764	828	7,0
Амортизация	493	546	592	5,0
Прочие затраты	296	328	356	3,0
Итого затрат	9 860	10 920	11 840	100,0

Примечание – Источник: собственная разработка автора на основе [12; 13]

Структура затрат ОАО «Строитель» характеризуется преобладанием материальных затрат, которые составляют 60,0% в общей сумме расходов. Данное соотношение является типичным для строительных организаций и отражает высокую материалоемкость производственных процессов. Затраты на оплату труда составляют 25,0%, что свидетельствует о значительной трудоемкости выполняемых работ и необходимости привлечения квалифицированного персонала.

Социальные взносы в размере 7,0% от общих затрат соответствуют установленным нормативам и отражают социальную ответственность предприятия перед работниками. Амортизационные отчисления составляют 5,0%, что указывает на умеренную капиталоемкость производства и рациональное использование основных средств. Прочие затраты в размере 3,0% включают расходы на услуги сторонних организаций, командировки и другие операционные расходы.

Показатели рентабельности являются ключевыми индикаторами эффективности деятельности предприятия и позволяют оценить способность организации генерировать прибыль от использования имеющихся ресурсов. Расчет различных коэффициентов рентабельности обеспечивает комплексную оценку финансовых результатов деятельности [8, с. 234].

Таблица 2.3 – Показатели рентабельности ОАО «Строитель»

Показатель	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Изменение, п.п.
Рентабельность продаж, %	9,96	10,44	11,03	+1,07
Рентабельность затрат, %	12,58	13,28	14,18	+1,60
Рентабельность активов, %	8,45	9,12	9,85	+1,40
Рентабельность собственного капитала, %	15,20	16,45	17,89	+2,69

Примечание – Источник: собственная разработка автора на основе [12; 13]

Динамика показателей рентабельности демонстрирует устойчивое повышение эффективности деятельности ОАО «Строитель». Рентабельность продаж увеличилась с 9,96% в 2022 году до 11,03% в 2024 году, что свидетельствует об улучшении ценовой политики и оптимизации затратной структуры. Рентабельность затрат возросла на 1,60 процентных пункта, достигнув 14,18%, что подтверждает повышение эффективности использования производственных ресурсов.

Рентабельность активов показывает рост на 1,40 процентных пункта до 9,85%, что указывает на улучшение эффективности использования имущественного комплекса предприятия. Рентабельность собственного капитала демонстрирует наиболее значительный прирост на 2,69 процентных пункта, достигнув 17,89%, что свидетельствует о повышении отдачи от вложенных акционерами средств и росте инвестиционной привлекательности организации.

Анализ эффективности использования трудовых ресурсов является важным направлением экономического исследования, поскольку персонал представляет собой ключевой фактор обеспечения конкурентоспособности строительной организации. Показатели производительности труда позволяют оценить результативность трудовых затрат и выявить резервы повышения эффективности [6, с. 298].

Таблица 2.4 – Показатели эффективности использования трудовых ресурсов

Показатель	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Темп роста, %
Выработка на одного работника, тыс. руб.	79,81	85,74	90,65	113,6
Среднемесячная заработная плата, руб.	1 318	1 406	1 470	111,5

Трудоемкость продукции, чел.-час/тыс. руб.	12,53	11,66	11,03	88,0
Фондовооруженность труда, тыс. руб./чел.	45,2	47,8	50,1	110,8

Примечание – Источник: собственная разработка автора на основе [10; 12]

Показатели эффективности использования трудовых ресурсов свидетельствуют о положительной динамике производительности труда в ОАО «Строитель». Выработка на одного работника увеличилась на 13,6%, достигнув 90,65 тысяч рублей, что отражает рост результативности трудовых затрат и улучшение организации производственных процессов. Среднемесячная заработная плата возросла на 11,5%, что обеспечивает мотивацию персонала и способствует закреплению квалифицированных кадров.

Трудоемкость продукции снизилась на 12,0%, что подтверждает повышение эффективности использования рабочего времени и совершенствование технологических процессов. Фондовооруженность труда увеличилась на 10,8%, что свидетельствует об обновлении материально-технической базы и создании условий для роста производительности труда. Данные тенденции формируют основу для дальнейшего повышения конкурентоспособности предприятия на рынке строительных услуг.

Проведенный анализ экономической деятельности ОАО «Строитель» позволяет констатировать устойчивое развитие предприятия и повышение эффективности использования производственных ресурсов. Положительная динамика основных экономических показателей, рост рентабельности и производительности труда свидетельствуют о правильности выбранной стратегии развития и эффективности системы управления организацией.

Выявленные в ходе анализа тенденции создают предпосылки для дальнейшего укрепления рыночных позиций предприятия и реализации инвестиционных проектов развития. Диверсифицированная структура доходов обеспечивает устойчивость финансовых поступлений, а оптимизация затратной

структуры способствует повышению конкурентоспособности выполняемых работ по ценовому фактору.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Проведенное исследование деятельности ОАО «Строитель» в рамках учебной практики позволило получить комплексное представление об особенностях функционирования строительной организации и закрепить теоретические знания в области экономики предприятия на практическом материале. Анализ основных аспектов деятельности предприятия выявил как сильные стороны организации, так и направления для дальнейшего совершенствования.

Общая характеристика ОАО «Строитель» свидетельствует о наличии устойчивой организационной структуры, соответствующей специфике строительного производства. Предприятие обладает четкой системой управления, рациональным распределением функций между подразделениями и квалифицированным персоналом. Организационно-правовая форма акционерного общества обеспечивает широкие возможности для привлечения инвестиций и реализации стратегических планов развития.

Экономический анализ деятельности организации выявил положительную динамику основных финансовых показателей за исследуемый период. Рост выручки от реализации на 22,3% при одновременном повышении рентабельности свидетельствует об эффективности применяемой стратегии развития и улучшении конкурентных позиций на рынке. Диверсифицированная структура доходов обеспечивает устойчивость финансовых поступлений и снижает риски зависимости от отдельных сегментов рынка. Оптимизация затратной структуры и рост производительности труда создают предпосылки для дальнейшего повышения эффективности деятельности предприятия.

Система организации труда и управления в ОАО «Строитель» характеризуется комплексным подходом к использованию трудовых ресурсов и обеспечению безопасности производственных процессов. Рациональная структура персонала, эффективная система оплаты труда и внимание к вопросам охраны труда способствуют поддержанию высокого уровня

мотивации работников и качества выполняемых работ. Положительная динамика показателей качества и сокращение времени принятия управленческих решений подтверждают результативность применяемых подходов к управлению организацией.

Выявленные в ходе анализа резервы повышения эффективности деятельности связаны с внедрением современных информационных технологий, развитием системы мотивации персонала и совершенствованием процедур контроля качества. Реализация предложенных мероприятий позволит укрепить конкурентные позиции предприятия и обеспечить устойчивое развитие в долгосрочной перспективе. Прохождение практики способствовало формированию практических навыков экономического анализа, понимания специфики строительного производства и приобретению опыта работы в профессиональной среде.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Абрютинa, М. С. Экономический анализ торгового предприятия : учеб. пособие / М. С. Абрютинa. – М. : Дело и Сервис, 2010. – 512 с.
2. Баканов, М. И. Теория экономического анализа : учебник / М. И. Баканов, А. Д. Шеремет. – 4-е изд., доп. и перераб. – М. : Финансы и статистика, 2001. – 416 с.
3. Бланк, И. А. Управление прибылью / И. А. Бланк. – 2-е изд., расш. и доп. – Киев : Ника-Центр, 2007. – 768 с.
4. Волков, О. И. Экономика предприятия : учебник / О. И. Волков, В. К. Склярeнко. – 2-е изд. – М. : ИНФРА-М, 2006. – 264 с.
5. Грузинов, В. П. Экономика предприятия : учеб. пособие / В. П. Грузинов, В. Д. Грибов. – 3-е изд., перераб. и доп. – М. : Финансы и статистика, 2004. – 336 с.
6. Зайцев, Н. Л. Экономика организации : учебник для вузов / Н. Л. Зайцев. – 2-е изд., перераб. и доп. – М. : Экзамен, 2004. – 624 с.
7. Ковалев, В. В. Финансовый анализ: методы и процедуры / В. В. Ковалев. – М. : Финансы и статистика, 2002. – 560 с.
8. Любушин, Н. П. Экономический анализ : учеб. пособие / Н. П. Любушин, В. Б. Лещева, В. Г. Дьякова. – 2-е изд., перераб. и доп. – М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2002. – 471 с.
9. Маркарьян, Э. А. Экономический анализ хозяйственной деятельности : учебник / Э. А. Маркарьян, Г. П. Герасименко, С. Э. Маркарьян. – Ростов н/Д : Феникс, 2005. – 560 с.
10. Официальный сайт ОАО «Строитель» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://stroitel-oao.com/>. – Дата доступа: 07.07.2025.
11. Пласкова, Н. С. Экономический анализ : учебник / Н. С. Пласкова. – 2-е изд., перераб. и доп. – М. : Эксмо, 2007. – 704 с.

12. Портал раскрытия информации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=6860&type=3&attempt=1>. – Дата доступа: 07.07.2025.
13. Портал финансовой отчетности [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.audit-it.ru/buh_otchet/7315000102_oao-stroitel. – Дата доступа: 07.07.2025.
14. Правовой портал Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://legat.by/?entity=700101234>. – Дата доступа: 07.07.2025.
15. Савицкая, Г. В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия : учебник / Г. В. Савицкая. – 4-е изд., перераб. и доп. – Минск : Новое знание, 2000. – 688 с.
16. Сергеев, И. В. Экономика предприятия : учеб. пособие / И. В. Сергеев. – 2-е изд., перераб. и доп. – М. : Финансы и статистика, 2001. – 304 с.
17. Справочник организаций [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://checkos.ru/stroitel-1023700507181/>. – Дата доступа: 07.07.2025.
18. Справочник предприятий [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.testfirm.ru/result/2537006900_oao-stroitel. – Дата доступа: 07.07.2025.
19. Чечевицына, Л. Н. Экономический анализ : учеб. пособие / Л. Н. Чечевицына, И. Н. Чуев. – 3-е изд., доп. и перераб. – Ростов н/Д : Феникс, 2001. – 448 с.
20. Шеремет, А. Д. Методика финансового анализа деятельности коммерческих организаций : практ. пособие / А. Д. Шеремет, Е. В. Негашев. – 2-е изд., перераб. и доп. – М. : ИНФРА-М, 2008. – 208 с.